

23 February 2018, 19:00 GMT

## DJIBOUTI PORTS AND FREE ZONES AUTHORITY STATEMENT ABOUT DCT

**On 22 February 2018, the Government of Djibouti cancelled its contract with DP World for Doraleh Container Terminal (DCT) concession.**

The Government of Djibouti took this decision in light of the recent poor performance of the DCT, and to rectify irregularities in the agreement covering its operation:

- Contrary to the statement released by the Government of Dubai, the agreement for was not for DP World to design, build and operate DCT - what is often referred to as 'BOT' - but a joint venture between DP World (33.33% of the shares) and Port Autonome International de Djibouti (66.66% of the shares).
- Since 2008, DCT has achieved only 57% of its total volume, despite operating in a favourable import-export environment.
- In the meantime, DP World developed other ports in countries close to Djibouti and used aggressive tactics such as the deliberate slowing of the development of DCT in favour of their main asset at Jebel Ali.
- The original agreement, which contained a number of irregularities, excluded Djibouti from decision-making processes and the management of the company.

Negotiations undertaken in good faith by the Government of Djibouti and its representatives to find a solution to this situation, going back six years, were rejected by DP World. These efforts had included the establishment of dedicated working groups, and the use of international legal assistance.

Last month, DPFZA engaged DP World in detailed discussions, with a view to finding a good faith settlement that included the purchase of DP World's stake. DP World declared their desire to sell their shares in DCT, but subsequently added an additional restriction on Djibouti developing new ports on its territory. This condition, which poses a serious threat to Djibouti's national sovereignty, was rejected by the Government of Djibouti.

In response, the Government of Djibouti has now asserted its legal right to assume management of the DCT. DCT has now been placed under the authority of the Doraleh Container Terminal Management Company (DCTMC), a fully state-owned company that will be managed by DPFZA. The port will be managed and developed in line with DPFZA's strategy to develop Djibouti as a world-class trade and logistics hub, building on its existing position in the region.

## MESSAGE DE DJIBOUTI PORTS AND FREE ZONES AUTHORITY A PROPOS DU TERMINAL DE CONTAINER DE DORALEH

**Le 22 Février 2018, le Gouvernement de Djibouti a résilié le contrat de concession de DP World portant sur le terminal de container de Doraleh (Doraleh Container Terminal ou DCT).**

Le Gouvernement a pris cette décision en raison des performances insuffisantes de DCT, et pour rectifier des irrégularités dans l'accord de partenariat :

- Contrairement à la déclaration publiée par le gouvernement de Dubaï, le contrat n'octroyait pas à DP World la conception, construction et l'exploitation de DCT - ce qu'on appelle souvent «BOT». Le contrat était une joint-venture entre DP World (33,33% des parts) et Port Autonome International de Djibouti -DPFZA (66,66% des parts).
- Depuis 2008, DP World n'a réalisé que 57% de son volume total, malgré un contexte favorable aux importations et aux exportations.
- Entre-temps, DP World a développé d'autres ports dans des pays proches de Djibouti et a utilisé des tactiques agressives telles que le ralentissement délibéré du développement de DCT en faveur de leur principal port à Jebel Ali.
- L'accord initial, qui comportait un certain nombre d'irrégularités, a exclu Djibouti des processus de décision et de la gestion de l'entreprise.

Les tentatives menées de bonne foi, depuis 6 ans, par le gouvernement de Djibouti et ses représentants afin d'aboutir à une solution négociée pour DCT ont toutes été repoussées. Ces efforts s'étaient notamment concrétisés par la mise en place d'équipes de travail dédiées et par le recours à une assistance juridique à l'international, afin d'aider aux discussions.

Le mois dernier, DPFZA a engagé des discussions approfondies avec DP World en vue de trouver un règlement de bonne foi comprenant l'achat de la participation de DP World. DP World semblaient enclins à vendre leurs parts au sein de DCT, mais à la condition que Djibouti ne développe aucun nouveau port sur son territoire. Cette condition constituant une grave atteinte à la souveraineté du pays, le gouvernement a exprimé son refus.

En réponse, le gouvernement de Djibouti a maintenant affirmé son droit d'assumer la gestion de DCT.

Désormais, DCT est passé sous l'autorité de la « Société de Gestion du Terminal à Conteneurs de Doraleh (SGTD), société dont l'État détient la totalité des actions », sous la responsabilité de DPFZA. Ce port sera exploité et développé en cohérence avec la stratégie mise en place par DPFZA afin de développer à Djibouti un hub logistique et commercial aux plus hauts standards internationaux, hub qui occupe d'ores et déjà une place de leader sur la scène régionale.